

## 【董事长寄语】

# 发扬老精神 跨进新时代

在这个时代，如果问大家乔布斯是谁，都知道。我再问一个人——张秉贵，谁知道？

上世纪七十年代的张秉贵就像今天的马云、刘强东、马化腾那样著名，虽然他的身份仅是北京百货大楼的一名售货员，但是，靠着“一抓准”“一口清”这样的绝活，使他成为全国商业领域的偶像人物。

时代在进步，张秉贵的技术早已没有什么实用价值，但我相信如果让张秉贵穿越到今天的无论哪个领域，他仍然会很快脱颖而出。在我看来，张秉贵和乔布斯是一类人。虽然他们所处的时代、从事的行业、取得的成就完全不同，但是，要做什么事情，就做到极致，做到最好，这种精神是完全一致的。关于乔布斯研发“苹果”过程的故事就不用多说了，张秉贵工作三十多年做的就是卖糖果这件事，称货、收款，但他却总结出厚厚的一本书——《张秉贵柜台服务艺术》，并且让各行各业的人都觉得有所启发。

这是一种什么精神？从小事做起，苦练内功，专注、专业做事，成为行业专家，这就是我们长期推崇的劳模精神。回头看我们所处的建筑行业，在施工一线，技术过硬

的工人从来不愁高薪；在管理岗位，江苏省安一直在强调专家的重要性，如技术专家、商务专家、项目管理专家、高级技工等。可以说，只要有扎实的内功，在今天的江苏省安，乃至整个行业，你都可以“横着走”。我们推崇这些“横着走”的员工可以成为长期服务我们公司的“深蓝”。

2016年是国家“十三五”规划的开局之年，在中国经济进入新常态的大环境下，科技的迅猛发展会让社会出现前所未有的变化。大时代，喷涌式的发展难免出现混乱无序现象，身处其中，每个人都可能对未来感到困惑，做什么？怎么做？值得我们深思。

我的建议非常简单：管住自己，做好两件事，就一定能成为与时代共赢的人。

第一是练好内功。任凭风吹浪打我自岿然不动，这种立于不败之地的自信，并非坐在那里凭空想象出来的，而是从每一天的工作中锤炼得来。

第二是保持积极正面的心态。从小的方面说，对你交给的工作，即使有困难，是想一切办法解决困难，还是花大量的时间去抱怨？在影片《火星救援》里，在火星种土豆的

马特·达蒙说得对，“在某些时刻，发生在你身上的每件事都会很糟糕。现在，你要么接受这个现实等死，要么就开始动手想办法。”从大的方面说，对未来要有足够的信心，在保证生存的前提下志存高远，因为这是有足够证据证明的。举一个例子，2015年，江苏省安在南非承接的机电安装工程项目，是该国的标志性项目。而这次我们一改以往的做法是直接由国际业主处承接，我们打败的竞争对手，是日本乃至亚洲的标杆式机电安装企业——要知道，二十年前有不少中国建筑行业里的标杆企业都是这家公司的分包。

改革开放三十多年来，江苏省安不断成长，公司一直在做的，就是直面市场，并进一步深化改革，“三化两创”，提升组织效率，而这些，都是以脚踏实地的进步作为支撑的。

工程公司很难像互联网公司那样因为技术进步而瞬间发生翻天覆地的变化，但我们要坚信的是，以积极乐观的态度，勇于进取、苦练内功，专注、专业、专家等这些在任何时代都不会被淘汰的东西，美好的未来，必定属于我们。

(董事长 陈超)

## 陈超马记朱宾 荣获中安协表彰

11月，中国安装协会授予我公司董事长陈超“中国安装协会30年贡献奖”，授予公司原总工程师朱宾和现任总工程师马记“中国安装协会30年优秀科技工作者奖”。

2015年是中国安装协会成立30年，协会隆重表彰为行业发展做出突出贡献的老专家、企业家、科技工作者等。表彰他们为推动企业改革、提高工程质量水平、推动行业管理、促进科技进步、开展技术交流、制订行业标准等方面做出突出贡献。

链接：中国安装协会表彰决定 <http://www.azxh.cn/xhwj/2283.aspx>

## 许建参加省厅党务培训

为提高党务干部履职能力，真正把“服务中心、建设队伍”两大核心任务落到实处，11月19日，省住建厅直属机关党委举办了党支部书记培训班。厅机关各处室、事业单位党组织主要负责人、党建联络员和厅属改制企业党建工作分管领导及其职能处室负责人一百余人参加了培训。公司党委书记许建参加了此次培训。

厅巡视员、直属机关党委书记张宁宁同志出席开班仪式并作动员讲话，丁舜祥对厅系统党员组织关系排查工作进行了部署。

(孟娟)

## 2015年江苏省安质量、 环境、职业健康安全体系 通过认证

11月30日，中质协质量保证中心对江苏省安质量、环境、职业健康安全管理体系进行再认证审核，管理者代表常福根、财务总监张甫荣、总工程师马记、工程管理部经理莫斌成及分公司领导等二十多人参加了首次会议。

审核组对集团公司工程管理部、经营合约部、行政人事部、工会，以及江苏分公司、七分公司、压力容器厂、南京大光路2012G05地块住宅项目、扬州友好医院工程等进行了审核，提交《管理体系建议报告》。

常福根在末次会议上说：“首先感谢审核组对江苏省安质量、环境、健康三合一体系的认可。面对严峻的经济形势和生存压力，我们要借助管理体系平台，明确和细化岗位职责，优化合同管理流程，防控风险，提高管理效率，迎接挑战”。

(张涛)

## 陈超常福根赴厦门参加 2015年华东地区安装工程 工作经验交流会

10月30日，2015年华东地区安装工作经验交流会在厦门召开，来自上海、浙江、江苏、山东、安徽、江西、福建等华东地区安装企业和行业协会的领导和代表六十余人参加了会议。公司董事长陈超、副总经理常福根出席会议。与会代表欢聚一堂，共叙友情，交流分享安装企业工作经验，畅谈行业发展新机遇。

会上，陈超做了题为《新思维应对新挑战》的交流发言。他从“让听得见炮声的人来决策”；重用年轻人，保持用人的流动性；花自己的钱做自己的事等三个方面论述了江苏省安企业管理思想和理念，受到与会代表的热烈响应。

华东地区安装企业工作经验交流会每年召开一次，由与会企业分别承办，已连续召开了数十年，深受华东地区安装企业和行业协会的欢迎。

(王燕翔)



## 江苏省安工程又获“中国安装之星”

12月24日，2015-2016年度中国安装工程优质奖（中国安装之星）评选揭晓，江苏省安再创佳绩，承建的苏州尼盛广场机电安装工程荣获2015-2016年度“中国安装之星”荣誉称号！这是公司获得的第五个安装之星工程。

中国安装之星是安装行业质量最高奖项，两年一次颁奖。创建中国安装工程优质奖活动，通过发挥精品工程标杆示范引领作用，促进企业加强工程质量管理和技术进步，推动工程质量水平整体提升，塑造

优秀建设品牌。

尼盛广场机电安装工程，位于苏州市工业园区，总建筑面积10.7万平方米，建筑高度186米，主楼地上40层，地下三层，2014年4月20日竣工。工程技术复杂，质量要求高，工期紧，施工组织难度大，公司成立由具有丰富机电施工经验的团队组成项目部，强化工程创优组织、指导和监控，在施工现场建立了以项目经理为核心的项目质量保证体系，建立健全各项管理制度，明确岗位职责。施工过程中，全面

推行科学管理，严格执行三级交底、样板引路、三检制，责任到人，认真落实挂牌制、质量奖罚等管理制度，为工程创优提供了可靠保障。施工质量一次成优，全部分项、分部工程一次验收合格。工程建成投入使用以来，各系统运行正常。各设备及管道工作状态良好，运行稳定，受到业主和社会各方一致好评。该工程还荣获2015年度苏州市优质工程“姑苏杯”奖。

(王小兵)

## 【人物专访】

# 科学管理、奋力拼搏

## ——邵振东

通旺分公司是我公司成立较早的分公司之一，迄今已走过 20 个年头。多年来，该分公司在全体员工的共同努力下，奋力拼搏、科学管理、追求效益，取得了骄人业绩，实现了经济效益和社会效益双丰收，为公司的建设和发展做出了很大贡献。近日，笔者就通旺分公司在工程管理和能力建设方面的具体做法和管理经验等感兴趣的问题采访了该分公司总经理——邵振东。



多年来，通旺分公司一直保持良好业绩，这与强化工程管理是分不开的，您可否谈谈通旺分公司在工程管理方面的一些做法和心得体会？

目前市场格局已发生非常大的变化，如何管好项目，做好项目，关系到分公司乃至集团公司的生存和发展。所以必须规范项目管理，明确职责，共同规避风险，使分公司项目经理部充分发挥各自的功能，工程项目管理逐步走向程序化、规范化、制度化的轨道。

通旺分公司长期坚持严格的程序化管理，对项目过程中的采购、安全、质量、劳务款的支付、竣工决算等进行规范，每个环节都做到有据可查，最大程度减少中间成本，实现项目利润的最大化。

工程管理应贯穿于建设工程全过程，加强在建项目的管理，重点做好以下工作：

1、合同管理：加强合同管理工作，

要求项目部严格按公司要求执行，对于合同外增加工作量，项目部做到及时申请变更，并对工期拖延项目做好工期索赔的准备工作。

2、采购流程化：严格按照公司采购流程采购设备材料，并合理控制采购进度。

3、严格资金使用审批流程：项目部应认真分析市场形势，在把握好施工进度度的同时，尽量少占用公司资金，并力争多收回工程款。分公司合约和财务部门对项目的资金使用有全方位的了解，合理回避风险。

4、现场安全管理和质量管理：项目现场首先识别重大危险源，针对重大危险源编制专项安全措施，并要加强现场

检查力度，及时消除安全隐患。加强现场施工质量检查，要求项目部每天报告施工日志，日志需要全面反映现场的工期、质量、安全、环境等关键因素。

5、技术优化：通过方案审核、优化，采用新技术并根据项目的实际情况，对现有设计进行适当调整，从而节约成本。如通过和业主沟通，对 BA 系统的理论方面和今后物业实际操作的可靠性及节能方面进行对比，优化 BA 管理系统方案，优化管线布置，节约成本。对于技术优化，需要技术人员必须具备非常强的专业知识和图纸深化能力，通旺分公司定期组织员工进行内部和外部技术培训，提升个人能力。

我们知道，通旺分公司的健康发展离不开员工能力建设，您能不能介绍一些通旺分公司在能力建设方面的实践经验和体会？

作为安装企业，人才是核心竞争力。通旺分公司一直高度关注和践行提升员工自身综合素质修养，提高个人和团队能力建设。

一、分公司在个人能力的培养方面主要落实在有三方面：

1、自主学习：安装行业虽属传统行业，但新知识新方法不断涌现，从业人员需要在工作过程中不断学习新知识、新方法，不断充实自己。

2、实践锻炼：特别是对于新员工，要通过不断的实践去积累经验，不断提

高自身的管理能力和团队精神。

3、知识积累与创新：知识的积累非一日之功，需要不断的学习和观察。安装行业的知识积累一方面体现在现场的操作实务，还体现在发现问题和解决问题的能力。

二、分公司在团队能力建设方面重点做好以下几方面工作：

1、实行对员工恰当的激励原则：尽力为员工提供竞争平台，让员工有工作的激情。

2、树立把员工当顾客的意识；作为

服务型企业，如果员工不满意，就很难让顾客满意。我们把员工当顾客，就是要求管理者带着情感去管理，我们每位员工都是企业的一面窗户，打开了就能看到更广阔的市场。

3、建立学习型的项目团队；学习的目的是为了创新，并用到实际工作中去，我们把常态化的学习和培训植入到公司管理流程中去，坚持制度化。

通过能力建设，可提高员工的综合素质；通过项目考核，可提高企业的管理水平，并提升团队的整体素质。

### 通旺分公司 近年来主要项目业绩



南宁南湖名都广场



苏州太阳广场



上海香港名都项目



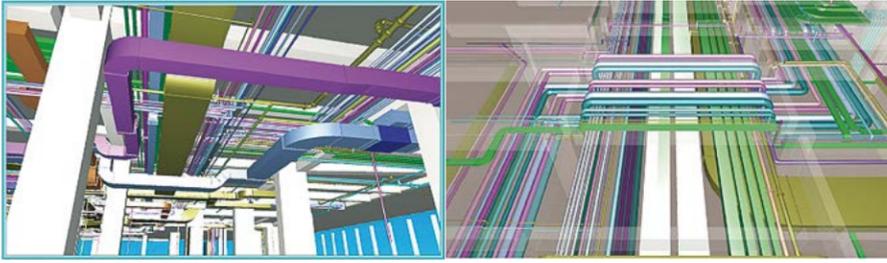
嘉里不夜城三期



虹桥正荣商务中心

## BIM 大赛获奖作品简介

# 超五星级酒店 BIM 技术应用



深化设计作为施工图设计的完善和补充，优化施工图设计，越来越显示出其强大的技术经济优势，能够充分展示施工单位的综合实力，由于本项目业主及酒店管理公司对本项目的要求非常高，且集团极其重视本项目的工程质量目标，利用先进的 BIM 设计软件，优质高效的开展各项深化设计工作，确保本工程各项安装任务的顺利进行。建筑信息模型 (BIM) 的技术核心是一个由计算机三维模型所形成的数据库，不仅包含了建筑师的设计信息，而且可以容纳从设计到建成使用，甚至是使用周期终结的全过程信息，各种信息建立在一个三维模型数据库中。能够在综合数字环境中保持信息不断更新并提供访问，使建筑师、机电设计师、建造师、监理工程师等参与各方工程技术人员以及业主清楚全面地了解项目。这些信息集成在建筑机电设计、施工和管理的过程中能够加快决策进度、提高设计水平，保证建造质量。

本次参赛项目由香港嘉里控股有限公司投资，位于合肥市庐阳区，界首路东侧，濉溪路北侧，占地面积 21350m<sup>2</sup>。是一个集酒店、商业零售、健身房、水疗中心、室内游泳池、地下车库等设施为一体的超五星级酒店。本建筑总面积 11 万平方米左右。地下二层，主要为停车场；地面四层为裙楼，主要为酒店公共设施及商场；5~33 层为塔楼，主要是酒店客房；建筑总高 147 米左右。超五星级酒店利用 BIM 技术优化无压管道的走向，积极与装修单位的沟通，为无压管道与设备的安装预留足够的空间；将需要单独设置支架的大型灯具 (设备) 提前告知设计及相关施工单位，以便进行预留；通过三维展示在满足检修

口设备维修需要的前提下尽量满足装修要求。

由于走道内有风管及桥架通过，风管几乎占用的吊顶内的空间，必须把送风管的安装位置与灯具及风口的安装位置相应错开。通过三维展示与施工人员协调管线密集的区域，设置公共支架，以减少安装空间；各类管线标识进行统一规划设计；在管线特别密集处绘制管线安装大样图；通过三维展示与业主、顾问、设计人员协调管线合理排布，确保车库标高要求；按规范保证施工和检修空间。

向生产厂家了解各设备的维修所需空间位置及尺寸；委托专业公司对设备机房噪声控制方案进行深化设计；绘制三维的设备运输路线图，更直观向建筑、结构等专业提出配合要求；绘制三维安装大样图，更直观的展示给施工各专业人员，各专业管线进行统一规划。详细分析各类支管线的引出位置，绘制三维图纸合理设置立主管线的安装位置；通过三维演示给各类需要检修的设施预留好合理检修空间；合理设置支架，减少安装空间。运用 BIM 技术创建的工程造价的相关数据对本项目在投标、施工、竣工过程中涉及成本和相关流程的工作给予巨大的决策支持。同时及时准确的数据反映速度也大大提高了施工过程中审批、流转的速度，极大的提高了人员工作效率。

无论是资料员、采购员、预算员、材料员、技术员等工程管理人员还是企业级的管理人员都通过信息化的终端和 BIM 数据后台将整个工程的造价相关信息顺畅的流通起来，保证了各种信息数据及时准确的调用、查阅、核对。

(李战)

## 公司荣获 BIM 大赛三项奖励

2015 年 11 月，江苏省安装行业协会首届 BIM 技术大赛揭晓，省安公司荣获三个奖项：李战团队选送的“超五星级酒店图纸深化设计及 BIM 技术应用”项目荣获“最佳 BIM 工程项目奖”；赵成显团队选送的“大型分布式能源站 BIM 技术应用”项目被授予“最佳 BIM 普及应用奖”；我公司被授予“安装企业 BIM 技术应用组织推进奖”，表彰企业对推广 BIM 技术应用做出的突出贡献。

这是江苏省安装行业举办的首届 BIM 技术应用大赛，旨在提高和推广 BIM 技术在安装行业的应用，提升工程建设质量和水平。赵成显代表由郑晓勇、沈二锁、袁超等组成，李战代表由曹翔鸣、张敏、黄玉麟、冒雪山等组成。为了参加

比赛，从今年 7 月份开始，两个代表队利用业余时间做了大量艰苦的工作。

省安公司在工程中进行图纸深化设计起步早，BIM 技术应用基础好。尤其是在承接境外施工项目，在一些高、大、难、精、尖、特项目中，应用 BIM 技术，提高施工效率、降低施工成本、实现配件工厂化生产等方面，都取得了骄人的业绩。更加可喜的是，通过多年的努力，公司已经培养出 BIM 技术应用团队。

通过参加和观摩大赛，我们也发现与兄弟单位在项目应用和人力物力投入等方面都有一定的差距，但同时也更加明确了今后努力的方向，坚定了我们迎头赶上的决心和信心。

(费文生)

## 大型分布式能源站 BIM 技术应用

BIM 是以三维图形和数据库信息集成为技术基础，将建筑等基础设施的设计、施工、项目管理及运营管理等过程，以数据协同的方式串联在一起，以虚拟现实方式模拟建筑全生命周期发展过程，

实现高度的建筑信息集中与共享。简单来说，就是建筑工程行业各角色方使用一套 BIM 模型，利用其属性满足自身的要求。

### 1、BIM 的便利

#### BIM 技术给管线综合协调带来便利

BIM 技术三维实时显示功能大大减少了设计师的空间思维工作量，将主要精力用于思考各管线间的协调策略上；软件本身拖放式调整功能，任意位置和角度剖面功能、管线属性的随手改功能使得设计师的活跃思维以三维模拟形式迅速呈现，帮助设计师很快找到最优的综合协调方案

#### BIM 技术给设备参数校核计算带来便利

利用软件提供的设备校核计算功能，与公司的图纸深化能力相结合，完美打造了设备参数的计算校核流程。

#### BIM 的便利 -- 碰撞检查

碰撞检查功能对于大体量的综合协调工作能快速提供碰撞点数量及位置信息，省却人工检查的工作量，快速引导设计师找到碰撞的位置并采取应对措施。

#### BIM 技术对系统校核计算

越来越多的外资工程开始要求施工承包单位需要对工程参数进行校核计算，除了风机空调机组压头计算校核、水泵扬程计算校核外，还要求锅炉烟囱抽力、保温材料选择与厚度计算、系统水利平衡计算、减振方案的选择与计算、消声

器插入损失计算校核等。

借助于 BIM 几近逼真的模型可以使我们很容易找的管线循环回路的最不利回路、回路上的流量分配情况，并借助于通过众多项目经验总结出来的计算表格可以准确迅速地得到正确数据。

#### BIM 三维漫游演示

漫游功能给阅读者提供身临其境的视觉效果，模拟真实场景快速检查成果文件是否符合设计意图。漫游功能在施工阶段为施工交底提供便利，合理安排施工顺序，提高施工人员阅图能力，避免施工错误而造成的人力物力及时间损失。漫游功能对于关键部位的标高控制、检修维护空间的设置情况能进行事先直观检查。

#### BIM 技术使二次设计或方案修改更方便

工程施工过程中修改或二次深化设计伴随施工全过程，BIM 技术提供了极为方便的管线修改调整功能，不论是上下左右位置的调整、标高的调整、管线类型的调整、管线口径尺寸的调整、保温与否的调整、连接方式的调整、阀门配件类型的变更等等，图随意动方便灵活。

### 2、结合 BIM 技术而进行的图纸深化工作

仔细研究项目设计资料，结合施工经验、专利技术应用等，对设计图纸提出优化建议；

各机电专业与建筑结构空间的综合协调工作，并制作最终 CSD 图；

在综合协调图纸经业主及设计院认可后，提供施工配合图，如基础图、留

洞图、支撑件预埋图、运输路线图、承重点分布图等；

向施工组进行技术交底、三维漫游演示；

根据施工中的反馈信息及时修改方案；

竣工图及竣工资料编制。

### 3、能源站 BIM 应用创新亮点

水泵减振系统的计算及三维模拟；  
工厂化预制，现场安装；  
共用支架升级版——联合支撑平台的设计；

通过精确设计，将立式水泵改为卧式水泵，便于安装、检修及有利于减振。

(赵成显)



图为赵成显、李战向评审专家汇报



## 河南丰利石化项目侧记

这是一支年轻有为的队伍，这是一个满怀激情与梦想的集体。一年以前，公司一声令下，他们立即开赴施工一线。时间转瞬即逝，如驹过隙，河南丰利石化项目部在历经了项目部组建、临时设施搭建、各方面关系摸索、高峰期抢工、单机试运转等一系列工作之后，工程已进入竣工验收阶段，即将迎来收获的季节。

记得2014年8月2日，我们收到了河南丰利石化项目中标的通知，大家兴奋不已。第二天上午，来自江西、洋河、阜宁等地项目部的同事在主任工程师秦国荣的带领下便赶赴工地，来到了中原油田所在地——河南省濮阳市，一个被称为“油城”的地方。

河南丰利石化有限公司10万吨/年丙烯及联产芳烃工程项目由河南丰利石化有限公司投资建设，是河南省信义集团的下属公司。该项目位于河南省濮阳市范县产业集聚区，占地620亩，分三期建设，总投资56亿元。其中，一、二期投资15亿元，建设10万吨/年丙烯及联产芳烃项目和5万吨/年丁二烯项目。三期主要建设300万吨/年重油预处理、25万吨/年丙烯原料生产、10万吨/年丙烯提纯、5万吨/年丁二烯装置、40万吨/年轻芳烃选择性加氢、酸性水汽提纯及硫磺回收装置，以及办公楼、宿舍楼、餐厅、研发中心等设施。项目建成后，年销售收入可达350亿元以上。我公司承建整个厂区公共部分即厂区工艺及热力管网、循环水场、消防水系统、动力系统设备安装及管道电气安装工程、联合配电房三等工程。

河南丰利石化项目部除了质量总监和焊接工程师两位工程师稍年长以外，其余平均年龄不到30岁，这是一个年轻的集体。年轻就会有激情和想法，项目经理陈亚飞上下协调，主攻业主高层领导的关系；副经理刘杰紧盯现场，狠抓

焊接质量、现场安全及后勤管理；技术负责人陈长站主抓现场施工生产，积极接洽业主相关部门，监督协调现场各施工班组施工进度及质量，及时准确上报月进度款；工艺管道专业主管郭九霄、设备及埋地管道专业主管吴敬强、电仪专业主管丁书源、资料员郭可、施工员严春泉等，分工明确，各负其责。他们每天泡在充满粉尘的施工现场，雷厉风行，认真细致，闻风而动的征战风格，受到了业主及兄弟施工单位的交口称赞。

2015年7月初，全厂热力管网管道工程、钢结构工程及各车间全线开工，为满足业主12月份进原油的开工条件，项目部制订了“大干100天”的工作计划。为了保证进度，克服高温炎热，项目部调整了作业时间，在适当延长午休时间的情况下，白天晚上分班连着干，多种工序交叉作业。白天配管、吊装，晚上进行低空焊接作业。

7月25日，全厂外管网钢结构工程安装、焊接完成，取得了“大干100天”

的第一个胜利。8月20日，全厂工艺及热力管网管道工程铺设、焊接、探伤完成，具备试压条件。9月中旬，全厂电力及仪表桥架完成安装，具备全厂电缆敷设条件，为全厂的联合试运转奠定了基础。10月底，厂区公共管网试压完成，具备进原油条件；循环水场、消防水泵房及各动力车间单机试运转正常。联合配电房三顺送电，它标志着“大干100天”战役取得关键性胜利。

一份耕耘，一份收获。项目部的艰苦奋斗得到了业主的好评和嘉奖。在项目部召开的“大干100天”施工总结会上，项目经理陈亚飞在总结取得成绩的同时，要求大家再接再厉，进一步加强项目内部管理，抓好安全质量，不断提高管理水平和施工业绩。

我们相信，以七分公司人为荣的河南丰利石化项目部全体成员在未来的工作中一定会继续拼搏、奋进，再创新辉煌！

(陈长站)



## 小项目，大工程 ——长城汽车项目施工有感

北京分公司自2009年承接长城汽车总部保定第一个小工程后，已先后承接了长城汽车数十个项目，其中绝大部分是中小型工程。六年来，我们伴随着长城汽车，从保定到天津，从天津再回到保定徐水，可以说见证了长城汽车的发展历程。我公司所承建的这些项目，也为长城汽车创造了应有的价值。

长城汽车众多的项目小到几十万，大到三四千万，无一不是充满着困难与艰辛。在漫长的工程施工轮转中，有老员工的陆续调离，也有新员工的不断补充。我作为一个进入长城项目一年多的新人，也见证了一些长城汽车的小项目的施工过程。在此，我想谈谈自己对于小项目的看法和体会，与兄弟分公司同仁分享和交流。

一、小项目虽然总价低、利润小，但也有许多不容忽视的优势

1、“精兵简政”，用最少、最优化的人员配置就能解决小项目中的管理需求，即用最简单、最直接的管理模式就能管理好工程现场的各类问题。在人员

配置方面，有一个项目经理、各专业技术负责人、一个安全质量负责人兼任材料负责人完全可以满足中小项目的人员需求。对于更小的工程，专业技术负责人可以由班组长担任。

2、项目投资少，收益快。小项目一般总价低、工期紧。几百万元的投资，在几个月以内就能收回成本，而且小项目的工程款给付及时，一般不存在拖欠情况。小项目的施工适合公司作为稳定投资的项目，可以长期积极争取。

3、施工、维保一体化，可降低管理成本。我们所承建的长城汽车的工程没有专门组建过维保队伍，都是在施工的同时负责维保。有时候同时开工的小项目较多，一个项目管理团队就能管理所有的小项目，极大的节约了管理成本。

二、在长城汽车的小项目中，也存在不少难点

1、因为小项目大多为改造、扩建项目，工程直接面向使用者，必须满足使用者简单易用、美观的要求。在建设过程中使用者会提出种种苛刻的要求，并

且很多要求与图纸不符。这就需要我们有很强的变通能力，让安装工程既要符合图纸要求、又满足使用者的需求，还要考虑到我方的成本控制。

2、小的改造项目一般处于生产期，安全文明施工要求较高。在处于生产期的车间施工，任何一个小小的施工工序都需要做好严密的防护，特别是油漆作业和焊接作业。施工前的交底、施工中的监督，每项都不能有疏漏。

项目尽管很小，但我们管理人员付出的艰辛可不少，特别是在同时兼顾数个小项目的时候，因不同项目施工地点之间相隔很远，两地兼顾奔波起来有说不出的辛苦。但我们是以待大工程的态度应对小项目，在工程质量与安全上不允许我们有任何的含糊，我们要尽自己最大的能力为公司出一份力量。

万里长城永不倒。我们期望在大家的共同努力下，公司的业绩能像万里长城般，永立不朽，源远流长。

(邹仁高)

## 回家的幸福

儿子给我发微信说：“爸爸，你什么时候回来带我玩？”哎！转眼又快一个月了。于是，我赶紧在台历上圈出计划回家的时间，拍了张照片给儿子发去。哈！在何时回家的问题上，由于我这个当爸爸的承诺经常不兑现，儿子和他妈妈便想出一个新办法——要求我白纸黑字地把回家日程写下来！

这个方法给我带来了压力，说话不算数的爸爸可不是一个好爸爸！此后，我便提前规划好自己的工作，提高工作效率！每次出差时，儿子总要问我一个问题：“爸爸去哪儿”我便告诉他我的目的地，无意中让儿子认识了中

地图，他对祖国地理的了解比我这个爸爸高明了许多。我要感谢老婆，感谢姥姥、姥爷，是他们对孩子的培养，为这个家付出了太多！

社会上充满着各种诱惑，对我而言回家却是最大的一种诱惑。正是由于自己对回家的那份渴望，让我认识到，家庭幸福来之不易，更需要我倍加珍惜并为之努力奋斗。

走在下班的路上，高铁列车的声音从我的身后传来，列车转眼便消失在远方。看着延伸远去的轨道，我的思绪也随之远行。在这快速发展的时代，我很担心，害怕自己远离了时代。在对生命

意义的思考中，我感受着人生的辽阔，但看不见起点，也无法望见终点，难道就这样看着别人上演华美的篇章，而自己却碌碌无为吗。不行！我应从眼下的事情开始，明天就去找厂里的领导聊聊项目结算的事情，顺便再探探厂里新项目的进展情况。

面对回家的诱惑，为了实现人生价值，我要放飞自己的梦想，为公司的发展添一份力量，并成就自我，尽力书写好自己人生的华章。

(李郁华)

## 在工作中成长

11月的长沙有些微凉。在不知不觉中，我在长沙国金中心项目工作已经三个多月了，回想起来，历历在目。

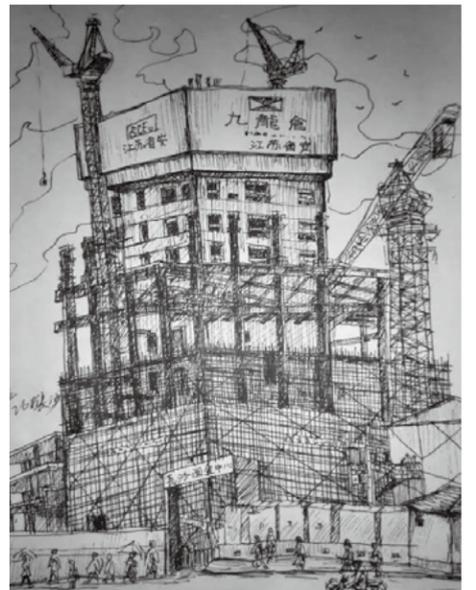
记得刚出校门时，我满怀对行业和社会的美好憧憬如愿走入了理想的公司——江苏省安。为了更好的了解公司，适应新的工作环境，公司为我们精心安排了9天的人职培训。培训期间，通过“人众人”课外拓展训练，我懂得了木桶原理；省消防培训中心和省红十字会的老师，有针对性的对我们进行急救知识培训，增强了急救技能和临危不乱的意识，培训内容广泛，让我们受益匪浅。公司董事长等公司和部门领导在百忙之中看望我们新员工，与我们面对面地交谈，让我们感到很温暖。培训结束后，我来到了长沙国金中心项目部工作，但公司领导和授课老师的谆谆教诲犹在耳畔回响，几个月来，我已逐步懂得自己的工作职责和内容，我会努力做好自己的工作。

国金中心系列是九龙仓集团的超高层城市综合体策略，九龙仓在建的国金中心共5个，分别位于长沙、重庆、成都、苏州及无锡。长沙国金中心位于长沙市芙蓉区最繁华的五一商圈和中央商务核心区，总投资约500亿。其总建筑面积为102万平方米，净用地面积达111.5亩，集大型高端商场、甲级写字楼、酒店式公寓及国际五星级酒店于一身。建成后将成为湖南第一高楼，也是长沙市的新地标。基坑深度为全国第二，施工难度相当大，长沙国金中心是九龙仓在内地投资最大的一个项目，同时也是5个国金中心中，主塔楼最高、总建筑面积最大的一个。

我所在的项目部于5月10日从T2塔楼10层核芯筒接手预埋施工开始，经过7个月的辛苦耕耘，核芯筒预埋施工已到44层，外框预埋已到27层，实现了T2塔楼进度核芯筒和外框预埋每周完成两层的速度，施工进度和安全质量得到了业主、监理、总包的好评。

刚走出校门的我能参与长沙国金中心这样标志性项目的建设，是非常幸运的，这是我踏入工作生涯的第一步，也是我人生的新起点。在这里，我所接触到的都是工作认真负责、专业知识十分扎实的工程师，他们现在都是我工作上的好师傅，我要向他们学习，以积极端正的态度对待工作和人生。

人生之路实则为一道道选择题，我入职江苏省安后，长沙国金项目部选择了我。有了选择就有了开始，长沙国金项目从开始到结束这段路需要我们的脚步去度量。在今后工作上，我要认真做好每一件事情，尽快成长为一个对企业、对社会有用的人才。



(朱丽萍)